



## FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: ASL\_BO

REGISTRO: Deliberazione

NUMERO: 0000361

DATA: 20/10/2025 17:09

OGGETTO: PROVVEDIMENTI IN MERITO AL REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE: MODIFICHE ORGANIZZATIVE NELL'AMBITO DEL DIPARTIMENTO POLO DELLE CENTRALI OPERATIVE ED ELISOCORSO DI AREA OMOGENEA EMILIA EST E DEL DIPARTIMENTO EMERGENZA INTERAZIENDALE

### SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente provvedimento è stato firmato digitalmente da Petrini Anna Maria in qualità di Direttore Generale

Con il parere favorevole di Meschi Michele - Direttore Sanitario

Con il parere favorevole di Carlini Stefano - Direttore Amministrativo

Su proposta di Aldo Bonadies - UO Sviluppo Organizzativo e Gestione Operativa (SC) che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

### CLASSIFICAZIONI:

- [01-02]

### DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- Dipartimento Assistenziale, Tecnico e Riabilitativo - DATeR
- Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata di Anatomia Patologica - DIAP
- Dipartimento Cure Primarie
- Dipartimento Salute Mentale - Dipendenze Patologiche
- UO Affari Generali e Legali (SC)
- UO Comunicazione (SS)
- UO Programmazione e Controllo (SC)
- Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Giuridica del Personale - SUMAGP (SC)
- UO Sistemi Informativi Aziendali (SC)
- Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Economica del Personale - SUMAEP (SC)
- Distretto Pianura Ovest
- Dipartimento Sanità Pubblica
- Dipartimento dell'Integrazione



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



- Dipartimento della Rete Medico Specialistica Ospedaliera e Territoriale
- Dipartimento Chirurgie Generali
- Dipartimento Chirurgie Specialistiche
- Dipartimento Oncologico
- Dipartimento Medico
- Dipartimento Materno Infantile
- Dipartimento della Diagnostica e dei Servizi di Supporto
- Dipartimento Emergenza Interaziendale - DEI
- Dipartimento Interaziendale per la Gestione Integrata del Rischio Infettivo - DIGIRI (IRCCS AOU)
- Dipartimento della Riabilitazione
- Dipartimento Amministrativo
- Distretto Savena Idice
- UO Direzione Attività Socio-Sanitarie - DASS (SC)
- Servizio Unico Metropolitano Contabilità e Finanza (SUMCF)
- UO Direzione Amministrativa IRCCS (SC)
- UO Anticorruzione e Trasparenza (SC)
- UO Governo Clinico, Ricerca, Formazione e Sistema Qualità (SC)
- UO Amministrativa DATeR (SSD)
- UO Servizi Amministrativi Ospedalieri (SC)
- Dipartimento Tecnico-Patrimoniale
- Dipartimento della Rete Ospedaliera
- Dipartimento Attività Amministrative Territoriali e Ospedaliere - DAATO
- Distretto dell'Appennino Bolognese
- Distretto Pianura Est
- UO Libera Professione (SC)
- UO Servizio Prevenzione e Protezione (SC)
- UO Sviluppo Organizzativo e Gestione Operativa (SC)
- Distretto Reno, Lavino e Samoggia
- Distretto Città di Bologna
- Dipartimento Farmaceutico Interaziendale - DFI
- UO Ingegneria Clinica (SC)
- Servizio Unico Metropolitano Economato (SUME)
- UO Medicina Legale e Risk Management (SC)
- UO Committenza e Governo dei Rapporti con il Privato Accreditato (SC)
- IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche - Direzione Scientifica
- Servizio Acquisti di Area Vasta - SAAV (SC)
- IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche - Direzione Operativa

#### DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000361_2025_delibera_firmata.pdf	Bonadies Aldo; Carlini Stefano; Meschi Michele; Petrini Anna Maria	ACB48991F8AE635C154DCB6F8DC11F91A62A749D02FBB91FA61794ABCD77A0
DELI0000361_2025_Allegato1.pdf:		5A983FB231274F52AA9ABB4DFD0E063AC2A8E4CE36F9A4781AEF3173D5D0B3D6



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



## **DELIBERAZIONE**

**OGGETTO:** PROVVEDIMENTI IN MERITO AL REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE: MODIFICHE ORGANIZZATIVE NELL'AMBITO DEL DIPARTIMENTO POLO DELLE CENTRALI OPERATIVE ED ELISOCORSO DI AREA OMOGENEA EMILIA EST E DEL DIPARTIMENTO EMERGENZA INTERAZIENDALE

### **IL DIRETTORE GENERALE**

Su proposta del Direttore della UO Sviluppo Organizzativo e Gestione Operativa (SC), che esprime contestuale parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto;

Richiamate le deliberazioni:

- n. 4 del 28/01/2005 avente ad oggetto "Approvazione dell'Atto Aziendale" con la quale è stato adottato l'Atto Aziendale volto alla definizione dell'assetto organizzativo e delle modalità di funzionamento dell'Azienda USL di Bologna;
- n. 40 del 27/03/2009, rettificata dalla deliberazione n. 150 del 31/08/2009, con cui sono state apportate modificazioni all'Atto Aziendale e inserito l'Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico "Istituto delle Scienze Neurologiche" tra le strutture organizzative dell'Azienda USL di Bologna;
- n. 148 del 19/04/2019, n. 427 del 29/12/2020 e n. 256 del 19/07/2023 di aggiornamento dell'Atto Aziendale, a seguito di modifiche intervenute sia a livello normativo, sia a livello organizzativo;
- n. 194 del 20/05/2019 e n. 187 del 30/04/2024 relative all'aggiornamento del Regolamento di Organizzazione Aziendale (R.O.A) - parte I e parte II (Organigrammi) – adottato con le deliberazioni n. 161 del 07/07/2005 e n. 325 del 29/12/2005, nel quale viene espresso un livello di maggior dettaglio sull'assetto e sul funzionamento delle diverse articolazioni aziendali, in armonia con quanto previsto nell'Atto Aziendale;

Visti:

- il D. Lgs. 30 dicembre 1992, n. 502, e successive modificazioni e integrazioni;
- il Decreto Legislativo 19 giugno 1999, n. 229 recante "Norme per la razionalizzazione del Servizio sanitario nazionale, a norma dell'articolo 1 della legge 30 novembre 1998, n. 419";
- la Legge Regionale Emilia-Romagna 23 dicembre 2004, n. 29, recante "Norme generali sull'organizzazione ed il funzionamento del Servizio Sanitario Regionale";
- il Decreto del Ministero della Salute 2 aprile 2015, n. 70, recante "Definizione degli standard qualitativi, strutturali, tecnologici e quantitativi relativi all'assistenza ospedaliera";
- il Decreto del Ministro della Salute, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze 23 maggio 2022, n. 77 "Regolamento recante la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel Servizio sanitario nazionale";





Richiamate altresì le seguenti deliberazioni della Giunta della Regione Emilia-Romagna:

- n. 1993/2019 “Disposizioni in ordine alla realizzazione sul territorio della Regione Emilia-Romagna del servizio “Numero Unico di emergenza”;
- n. 2443/2019 “Disposizioni in ordine all’attuazione della deliberazione di Giunta Regionale n. 1993/2019 – assegnazione e concessione di finanziamenti all’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma e dell’Azienda USL di Bologna”;
- n. 1241/2022 “Disposizioni per l’implementazione dell’attuazione del progetto NUE 112 nella Regione Emilia-Romagna;
- n. 1206/2023 “Linee di indirizzo alle Aziende Sanitarie per la riorganizzazione della Rete dell’Emergenza-Urgenza in Emilia-Romagna”;
- n. 1468/2024 “Linee di indirizzo alle Aziende Sanitarie per la riorganizzazione della rete dell’emergenza-urgenza in Emilia – Romagna. Seconda fase attuativa – anno 2024”;

Dato atto che la richiamata deliberazione di Giunta Regionale n. 1468 del 08/07/2024:

- ha conferito il mandato all’Azienda USL di Bologna, all’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma ed all’Azienda USL della Romagna di istituire i dipartimenti denominati rispettivamente: “Polo delle Centrali Operative ed Elisoccorso di Area Omogenea Emilia Est”, “Polo delle Centrali Operative ed Elisoccorso di Area Omogenea Emilia Ovest” e “Polo delle Centrali Operative ed Elisoccorso di Area Omogenea Romagna”,
- ha previsto l’istituzione dei suddetti dipartimenti finalizzata al governo del futuro scenario nell’ambito della rete dell’emergenza-urgenza, necessitante di un’adeguata rimodulazione organizzativa, in particolare per l’attivazione del Numero Unico Europeo per le Emergenze 1.1.2 e del Numero Unico Armonizzato per le cure non urgenti 116117;
- ha fornito indicazioni sull’articolazione organizzativa dei suddetti dipartimenti e sulle figure professionali a cui attribuire la responsabilità delle strutture e programmi gestionali del dipartimento;

Evidenziato, pertanto, che l’Azienda USL di Bologna, con la deliberazione n. 287 del 22/07/2024, in attuazione della deliberazione di Giunta Regionale n. 1468/2024, ha istituito il dipartimento aziendale denominato “Dipartimento Polo delle Centrali Operative ed Elisoccorso di Area Omogenea Emilia Est”, articolato nelle seguenti strutture organizzative, come previsto dalle disposizioni regionali:

- struttura complessa “Piattaforma Clinica 118 Emilia Est” - Responsabile 1 Direttore di struttura complessa (CCNL Area Sanità – Dirigente Medico);
- struttura complessa “Piattaforma Operativa 118 Emilia Est” - Responsabile 1 Direttore di struttura complessa (CCNL Area Sanità – Dirigente delle Professioni Sanitarie);
- struttura complessa “Centrale Unica di Risposta 1.1.2 – Bologna” - Responsabile 1 Direttore di Struttura complessa (CCNL Area Sanità – Dirigente delle Professioni Sanitarie);
- struttura complessa “Centrale 116117 Numero Europeo Armonizzato Emilia Est” - Responsabile 1 Direttore di Struttura complessa (CCNL Area Sanità – Dirigente delle Professioni Sanitarie);
- “Programma Regionale Tecnologie” equiparato a programma di struttura complessa - Responsabile un Direttore di Struttura Complessa (CCNL Area Funzioni Locali – Sezione PTA);





Valutato che:

- il modello regionale previsto dalla richiamata DGR, recepito nell'organizzazione aziendale, non ha dato seguito ad una completa attuazione operativa;
- il DEF Regionale 2026-2028 favorisce la possibilità per i professionisti della sanità di operare in entrambi i contesti assistenziali, ottimizzando l'impiego delle risorse umane e professionali. Tale modello consente di sviluppare percorsi di cura multidisciplinari, migliorando la sinergia tra i diversi livelli di assistenza e garantendo una presa in carico più efficace delle esigenze della popolazione. In particolare, tanto nel servizio di emergenza-urgenza che nei percorsi di presa in carico di pazienti complessi, polipatologici e fragili, l'integrazione tra ospedale e territorio, ovvero la continuità di presa in carico tra strutture del SSR e il domicilio, permettono una gestione più efficiente sia delle situazioni critiche che di quelle a bassa criticità assicurando il mantenimento delle competenze acquisite nei centri a maggior volume di attività oltre che interventi tempestivi, coordinati e mirati agli effettivi bisogni, sia in ambito ospedaliero che territoriale. Per favorire l'effettiva attuazione di questo modello integrato, si prevede, l'introduzione di specifiche misure incentivanti per il personale sanitario coinvolto, da definirsi, nell'ambito della contrattazione collettiva, con le organizzazioni sindacali maggiormente rappresentative. L'adozione di modelli organizzativi innovativi e la valorizzazione delle professionalità sanitarie rappresentano strumenti fondamentali per consolidare un sistema sanitario pubblico capace di affrontare le sfide future con efficacia ed equità
- si rende quindi opportuno rileggere l'assetto organizzativo del suddetto dipartimento, alla luce delle specificità del contesto aziendale, anche al fine di consolidare la positiva esperienza maturata negli anni nella gestione dell'emergenza-urgenza e garantire un modello stabile, maggiormente sostenibile e in linea con il patrimonio professionale e organizzativo dell'azienda;

Considerato che:

- questa Azienda, con nota prot. n. 108835 del 05/09/2025, ha segnalato alla Regione Emilia-Romagna le criticità emerse per la piena attuazione del modello organizzativo, previsto dalla DGR 1468/2024, e ha proposto una revisione organizzativa al modello regionale, adattandolo al contesto organizzativo aziendale;
- la Direzione Generale Cura della persona, Salute e Welfare della Regione Emilia-Romagna ha fornito riscontro con nota del 09/10/2025, prot. n. 122544, prendendo atto della proposta organizzativa, considerate le criticità rilevate per l'attuazione della richiamata DGR;

Ritenuto, pertanto, di effettuare le seguenti modifiche organizzative nell'ambito del Dipartimento Polo delle Centrali Operative ed Elisoccorso di Area Omogenea Emilia Est e del Dipartimento Emergenza Interaziendale:

- trasformazione della "UO Piattaforma Clinica 118 Emilia Est (SC)" da struttura complessa a struttura semplice dipartimentale, mantenendo la conduzione in capo a un Dirigente Medico, da collocare in afferenza gestionale al Dipartimento Emergenza Interaziendale (DEI) e funzionalmente nel "Dipartimento Polo delle Centrali Operative ed Elisoccorso di Area Omogenea Emilia Est". La nuova configurazione garantirà un coordinamento più diretto dei medici della Centrale 118 Emilia





Est e un miglior raccordo con le attività cliniche di elisoccorso, le cui funzioni permangono nell'ambito del DEI;

- trasferimento della gestione dell'emergenza territoriale di Bologna città, in precedenza attribuita alla UOC "UO Rianimazione e Emergenza Territoriale Bologna (SC)", alla "UO PS e Medicina Urgenza OM (SC)" che assumerà la nuova denominazione "UO PS – Medicina Urgenza OM ed Emergenza Territoriale Bologna (SC)", nell'ambito del Dipartimento Emergenza Interaziendale, in coerenza con il modello già in essere in ambito periferico (afferenza alla "UO PS – Emergenza Territoriale Spoke (SC)");
- ridenominazione della struttura complessa "UO Rianimazione e Emergenza Territoriale Bologna (SC)" in "UO Rianimazione Intra ed Extra Ospedaliera (SC)", afferente al Dipartimento Emergenza Interaziendale, con rimodulazione delle funzioni assegnate e confermando al suo interno il governo della funzione dei medici "link" che operano presso la Centrale Operativa 118 Emilia Est, come previsto dalla DGR n. 1206/2023;
- riconfigurazione del "Programma Regionale Tecnologie", afferente al Dipartimento Polo delle Centrali Operative ed Elisoccorso di Area Omogenea Emilia Est, da programma equiparato a struttura complessa a programma equiparato a struttura semplice dipartimentale;

Valutato che la suddetta revisione organizzativa è finalizzata principalmente a:

- ricondurre la componente clinica del 118 nell'ambito del Dipartimento Emergenza Interaziendale, assicurando il mantenimento e lo sviluppo delle cliniche competenze specifiche, nonché maggiore coerenza applicativa dei modelli di emergenza territoriale tra Hub e Spoke con afferenza alle rispettive UOC di Pronto Soccorso;
- conferire al Dipartimento Polo delle Centrali Operative ed Elisoccorso di Area Omogenea Emilia Est una connotazione prevalentemente orientata alle professioni sanitarie, valorizzando le esperienze consolidate;
- ridurre la frammentazione organizzativa ed a semplificare i percorsi di coordinamento;
- consolidare un modello organizzativo capace di rafforzare sicurezza delle cure e sviluppo delle competenze, maggiormente in linea con il patrimonio professionale e organizzativo dell'Azienda;

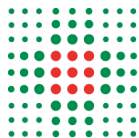
Dato atto che le presenti modifiche organizzative aziendali sono state oggetto di informativa alle rappresentanze sindacali della dirigenza dell'Area Sanità, della dirigenza Professionale, Tecnica e Amministrativa e del comparto in data 10/10/2025

### **Delibera**

per le motivazioni esposte in premessa:

1. di approvare la seguente revisione organizzativa nell'ambito del "Dipartimento Polo delle Centrali Operative ed Elisoccorso di Area Omogenea Emilia Est" e del "Dipartimento Emergenza Interaziendale":





- trasformazione della “UO Piattaforma Clinica 118 Emilia Est (SC)” da struttura complessa a struttura semplice dipartimentale, mantenendo la conduzione in capo a un Dirigente Medico, da collocare in afferenza gestionale al Dipartimento Emergenza Interaziendale (DEI) e funzionalmente nel “Dipartimento Polo delle Centrali Operative ed Elisoccorso di Area Omogenea Emilia Est”. La nuova configurazione garantirà un coordinamento più diretto dei medici della Centrale 118 Emilia Est e un miglior raccordo con le attività cliniche di elisoccorso, le cui funzioni permangono nell’ambito del DEI;
- trasferimento della gestione dell’emergenza territoriale di Bologna città, in precedenza attribuita alla UOC “UO Rianimazione e Emergenza Territoriale Bologna (SC)”, alla “UO PS e Medicina Urgenza OM (SC)” che assumerà la nuova denominazione “UO PS – Medicina Urgenza OM ed Emergenza Territoriale Bologna (SC)” nell’ambito del Dipartimento Emergenza Interaziendale;
- ridenominazione della “UO PS e Medicina Urgenza OM (SC)” in “UO PS – Medicina Urgenza OM ed Emergenza Territoriale Bologna (SC)” afferente al Dipartimento Emergenza Interaziendale;
- ridenominazione della struttura complessa “UO Rianimazione e Emergenza Territoriale Bologna (SC)” in “UO Rianimazione Intra ed Extra Ospedaliera (SC)”, nell’ambito del Dipartimento Emergenza Interaziendale, con rimodulazione delle funzioni assegnate e confermando al suo interno il governo della funzione dei medici “link” che operano presso la Centrale Operativa 118 Emilia Est, come previsto dalla DGR n. 1206/2023;
- riconfigurazione del “Programma Regionale Tecnologie”, afferente al Dipartimento Polo delle Centrali Operative ed Elisoccorso di Area Omogenea Emilia Est, da programma equiparato a struttura complessa a programma equiparato a struttura semplice dipartimentale;

2. di stabilire che la presente revisione organizzativa aziendale e il conseguente aggiornamento del Regolamento di Organizzazione Aziendale (R.O.A.) - parte II Organigrammi – abbia decorrenza dalla data di adozione della presente deliberazione, così come rappresentata negli organigrammi dell’allegato 1, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, raffiguranti i nuovi assetti organizzativi del “Dipartimento Polo delle Centrali Operative ed Elisoccorso di Area Omogenea Emilia Est” e del “Dipartimento Emergenza Interaziendale”;

3. di conferire mandato al Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Giuridica del Personale (SUMAGP), alla UO Programmazione e Controllo (SC) e alle altre Unità Operative coinvolte di provvedere all’attuazione di quanto previsto nella presente deliberazione.

4. di rimandare a successivi atti la graduazione delle strutture oggetto della presente riorganizzazione e la valorizzazione dei relativi incarichi di responsabilità.

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:  
Aldo Bonadies





## ALLEGATO 1

